

A complex network diagram with numerous nodes and connecting lines, rendered in shades of blue and teal, serves as a background for the slide. The nodes are of varying sizes and are interconnected by thin lines, creating a dense web of connections.

מפת הסיכונים של החברות הציבוריות בישראל



בקצרה עלינו

חברת הייעוץ EBA הינה חברת הבוטיק המובילה בישראל במתן שירותי ייעוץ עסקי אסטרטגי, ניהול סיכונים, ציות ורגולציה ומניעת פשיעה פיננסית לחברות ציבוריות וגופים פיננסיים המובילים בישראל, רשויות פיקוח, חברות טכנולוגיה בינלאומיות וחברות פינטק מובילות.

צוות היועצים בחברת EBA כולל מומחי תוכן בתחומים שונים, עורכי דין, רואי חשבון, מומחי פשיעה פיננסית, מומחי מערכות מידע ומערכות לניטור אנומליות ומומחי ניהול סיכונים, מעילות והונאות ושוחד ושחיתות.

ביקורת חקירתית
מעילות והונאות

ציות בינלאומי
מניעת שוחד
ושחיתות

סיכונים טכנולוגיים
ואנליטיקס

ניהול סיכונים
וביקורת פנימית

ציות ורגולציה
פיננסית

ESG
וממשל תאגידי



מחקר ניהול סיכונים

מה עשינו?

6 שנים

50 חברות

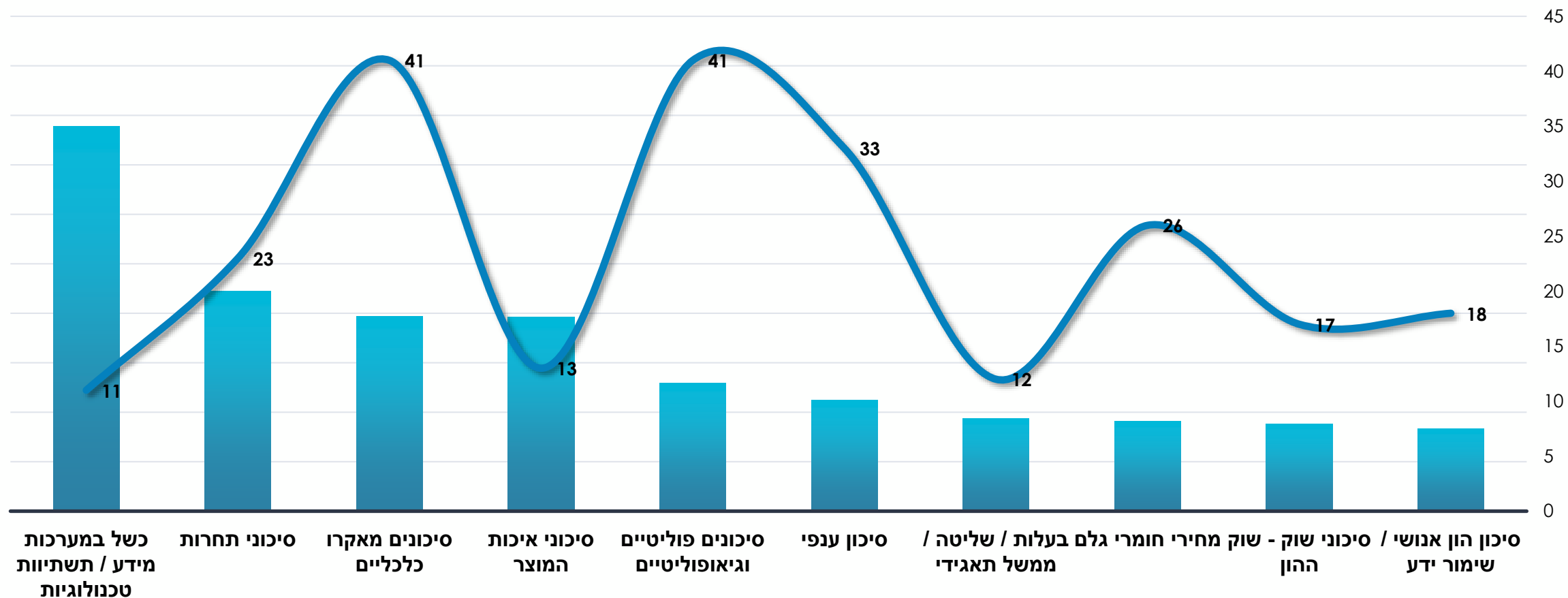
2,500
תרחישי סיכון

השוואה
בינלאומית

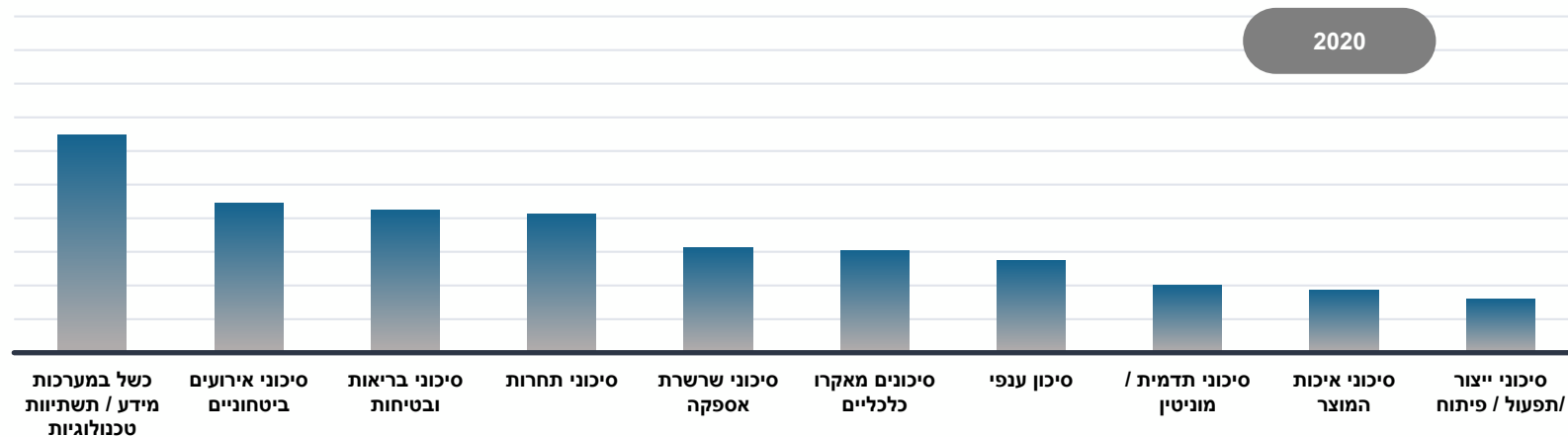
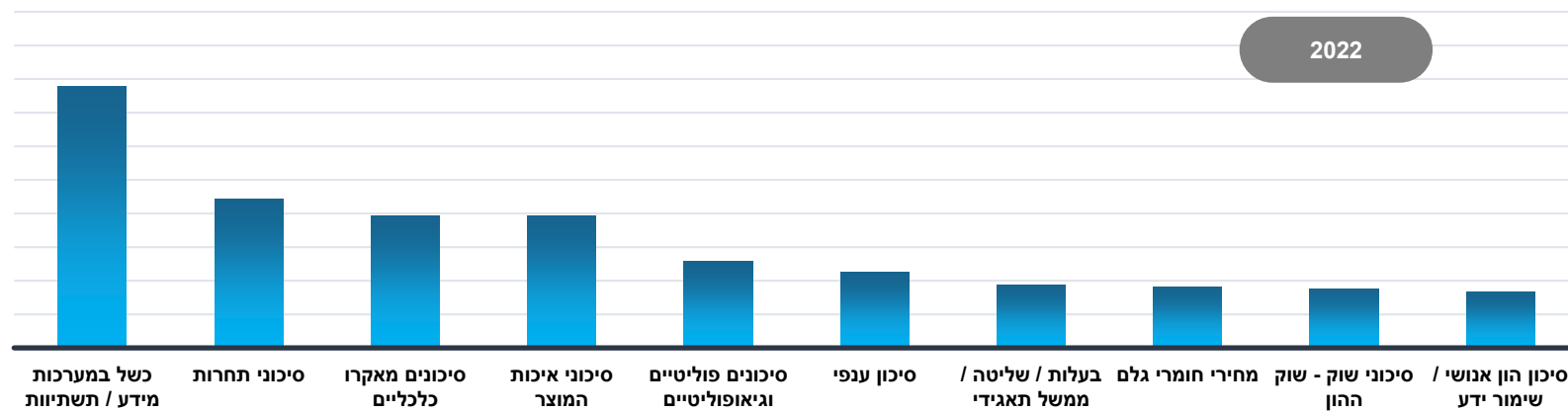
ראיונות עם
בכירים
בחברות

שישה מגזרי
פעילות

הסיכונים המהותיים בקרב החברות הציבוריות בישראל 2022



הסיכונים המהותיים בקרב החברות הציבוריות בישראל 2020 - 2022



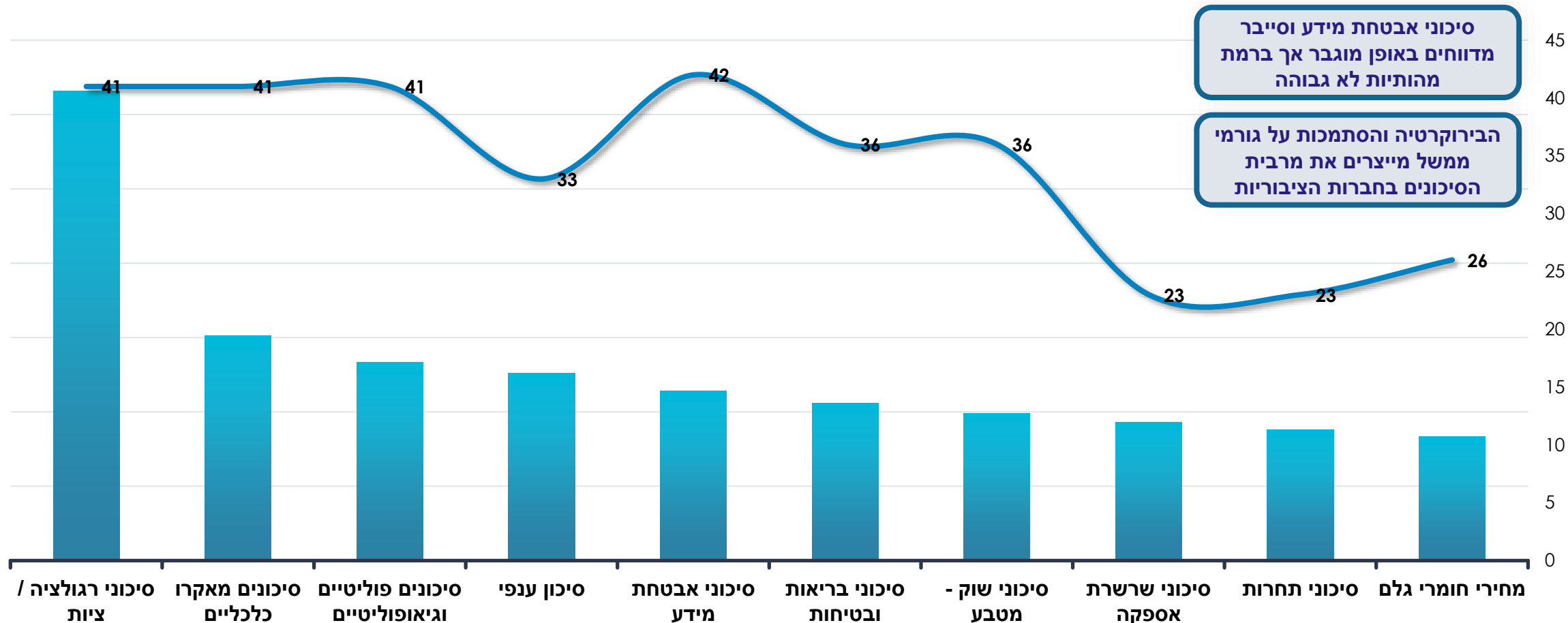
↑ המהפכה המשטרית מביאה לעלייה ברמת הסיכון הפוליטי

↓ נסיגת הקורונה מביאה לירידה בסיכונים בריאות ובטיחות

↑ שוק העבודה משתנה ומביא לעלייה ברמת סיכון ההון האנושי

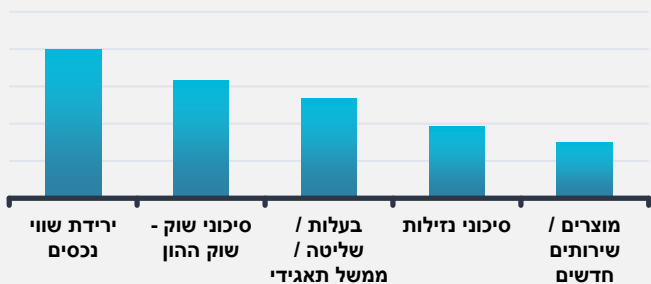
↑ עליות הריבית מביאות לעלייה בסיכונים מאקרו וסיכונים שוק

הסיכונים השכיחים בקרב החברות הציבוריות בישראל 2022 - 2020

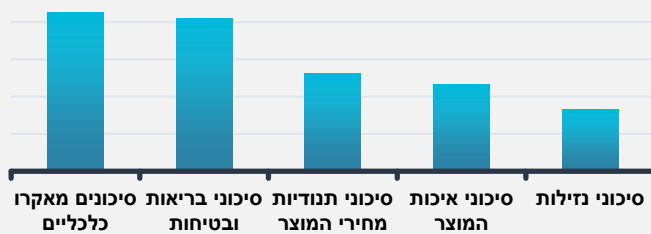


הסיכונים המהותיים - לפי מגזרי פעילות 2020 - 2022

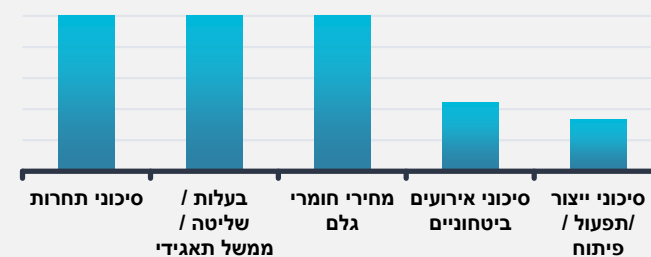
השקעות ואחזקות



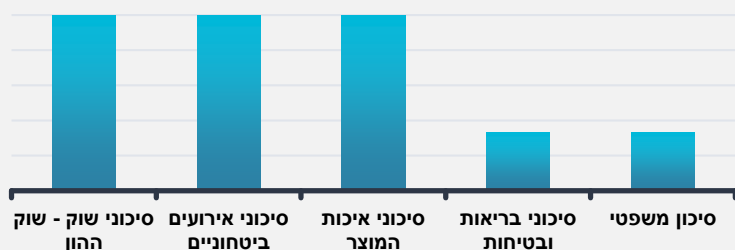
נדל"ן ובינוי



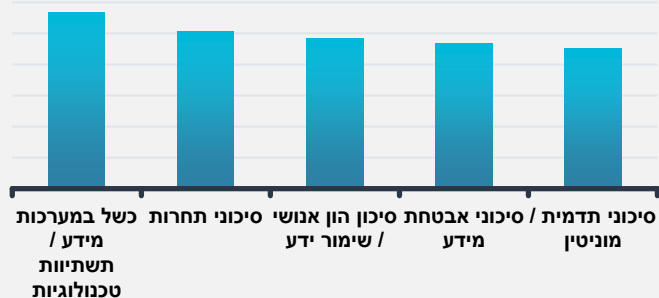
תעשייה



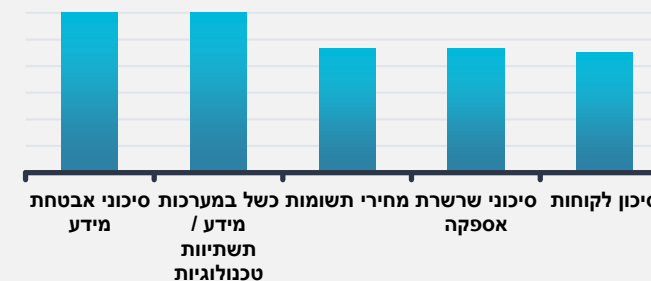
חיפוש נפט וגז



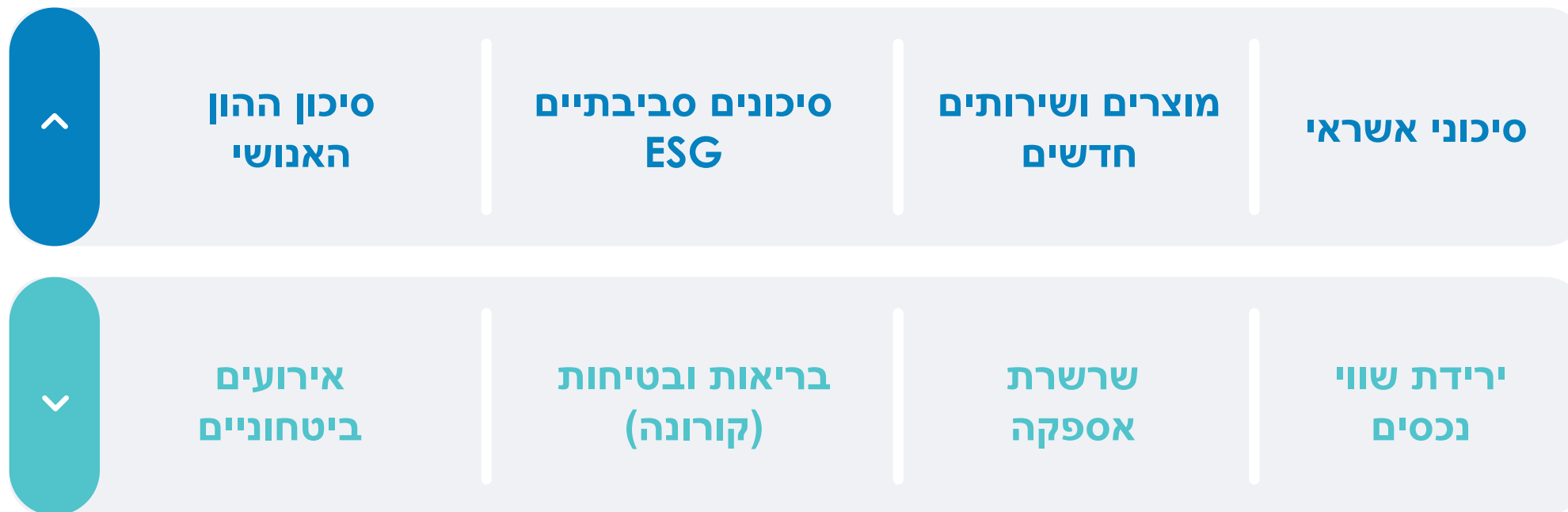
מסחר ושירותים

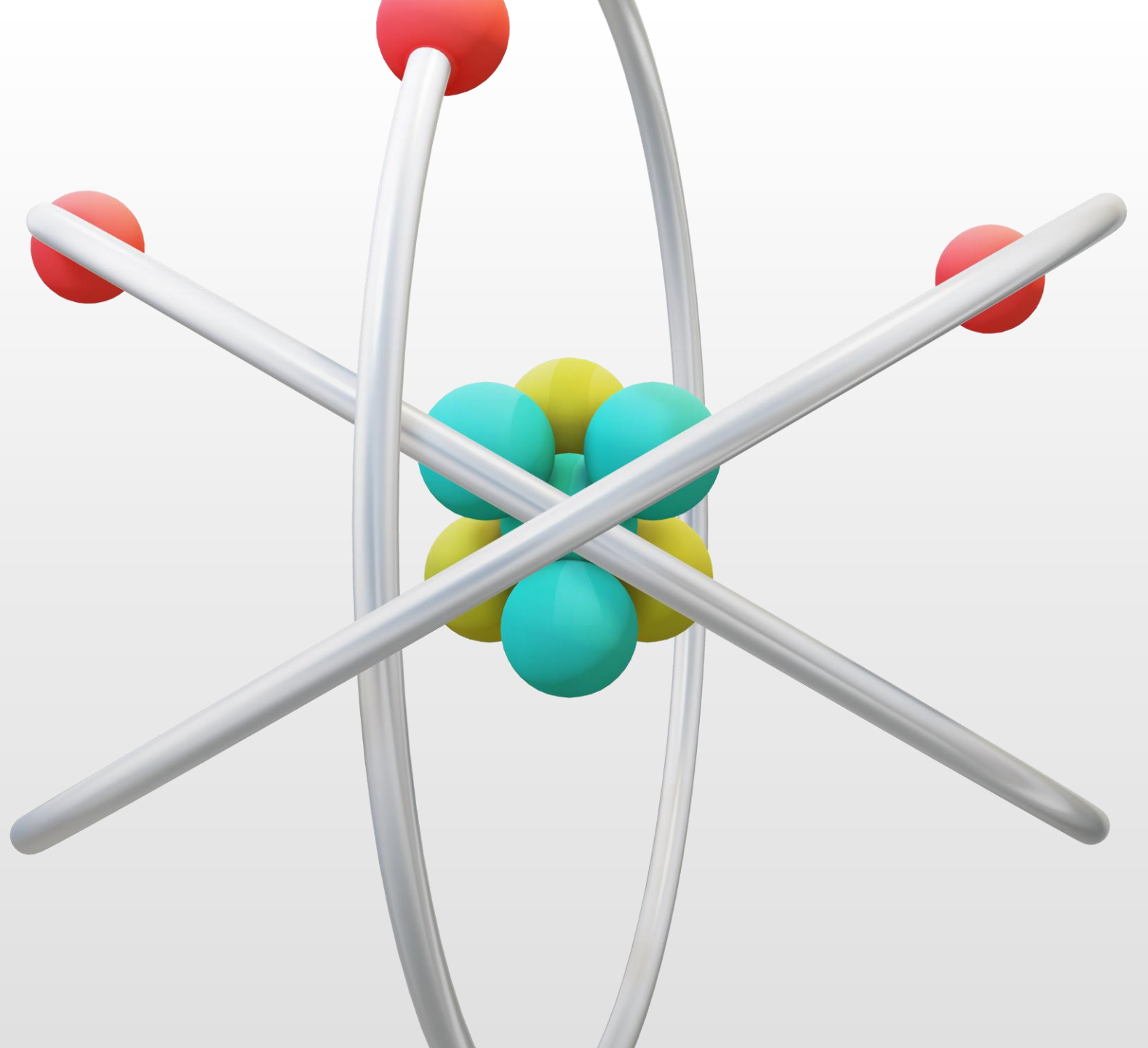


טכנולוגיה

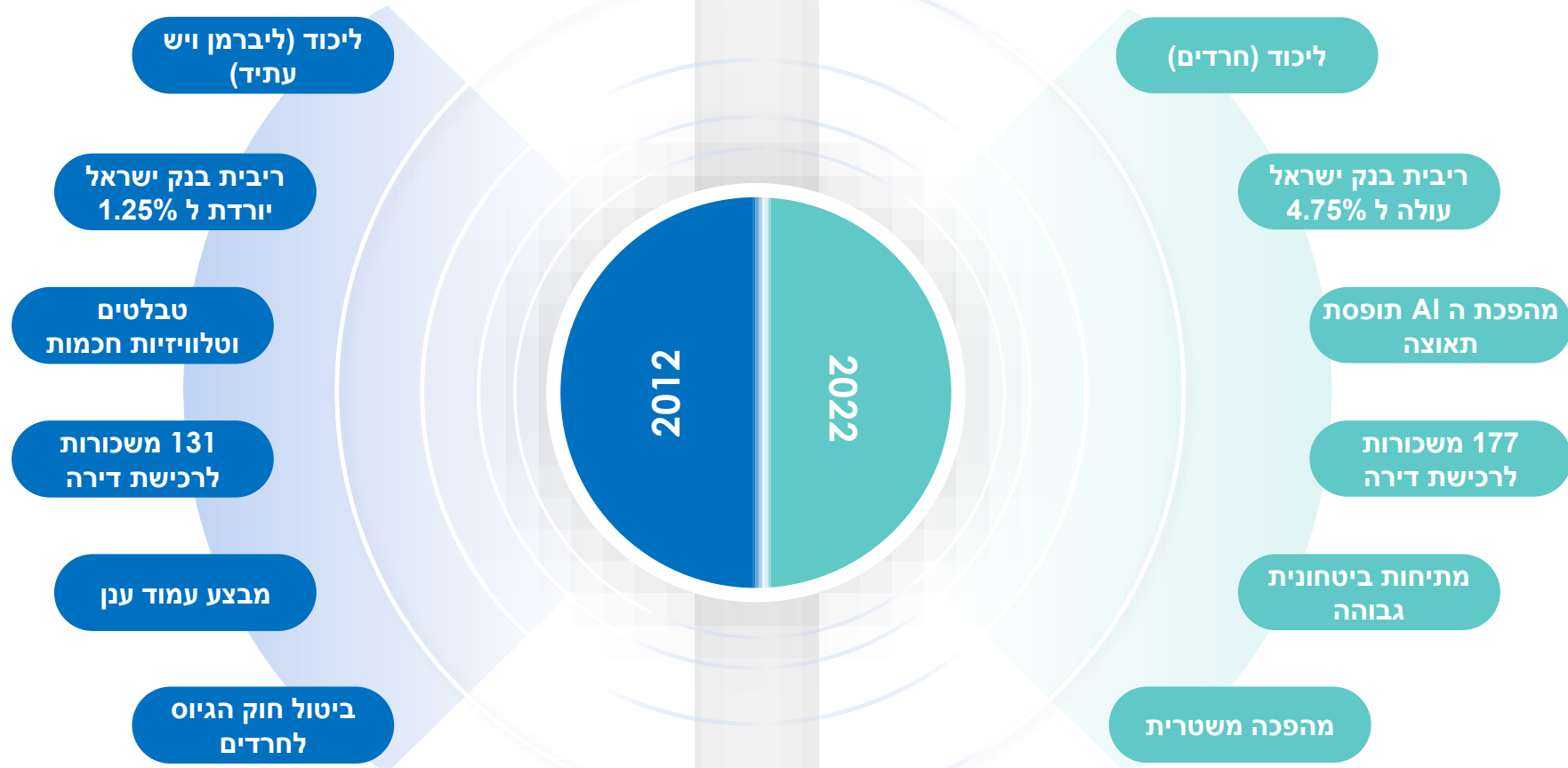


השינויים המובילים (2022 – 2020)

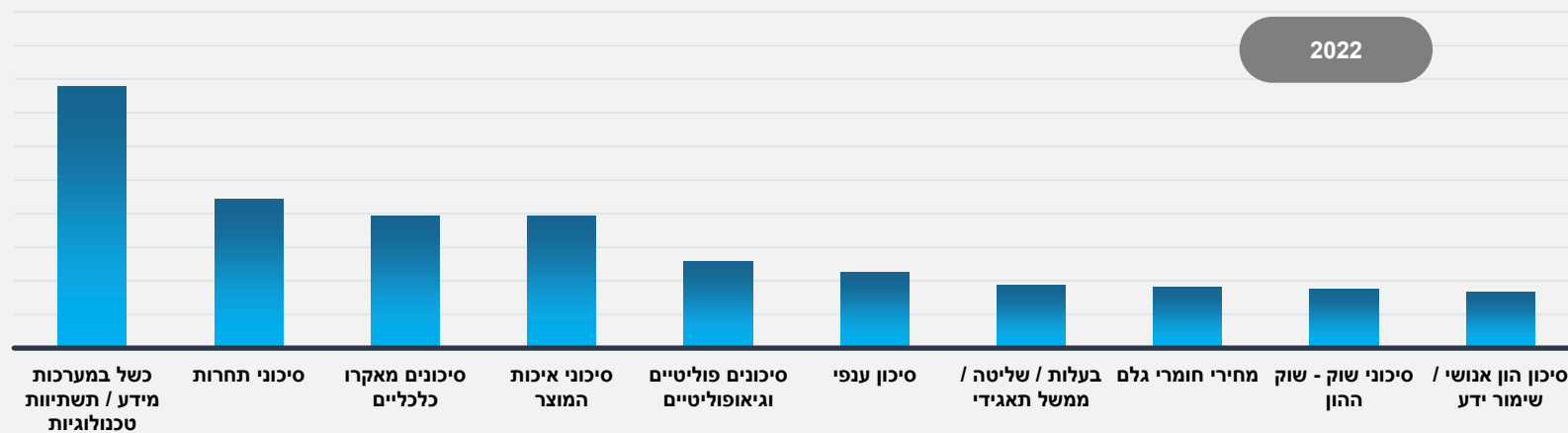




מה השתנה
בעשור האחרון ?

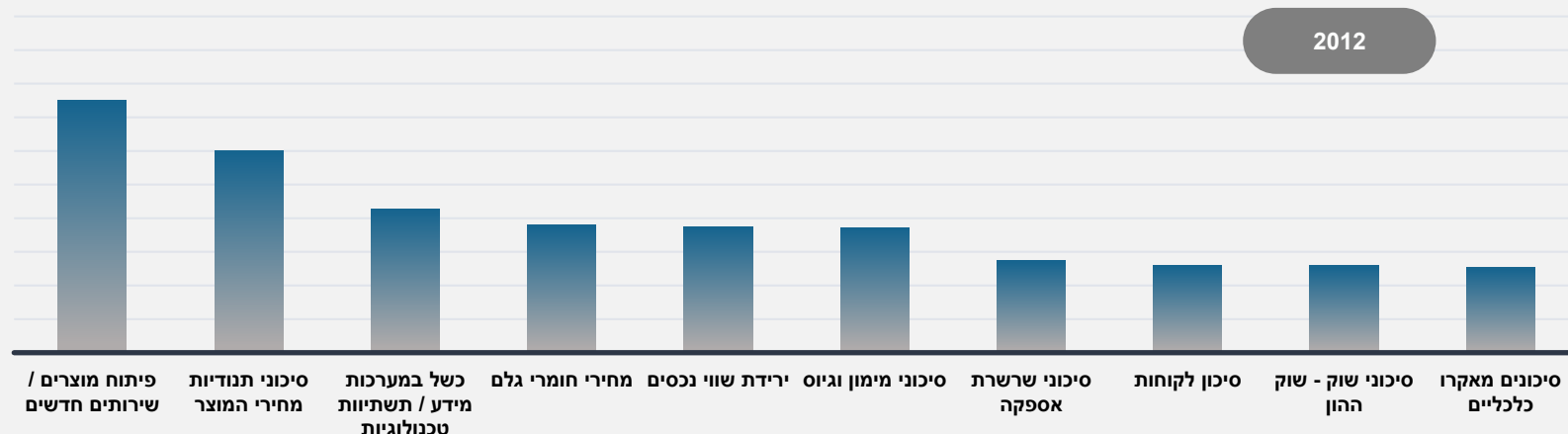


השינויים המובילים (2012 – 2022)



עלייה בסיכונים מאקרו - כלכליים

התפתחויות גלובליות מצמצמות את סיכונים שרשרת אספקה



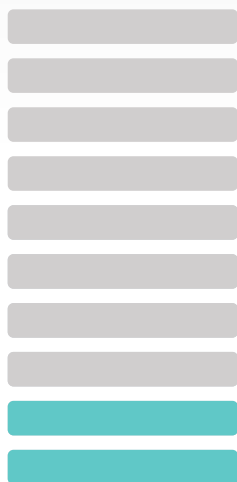
עלייה בסיכון התחורות וסיכונים הנוגעים לאיכות המוצרים

סביבות פוליטיות שונות משפיעות על הערכת הסיכון הפוליטי

התפתחות הסיכון הטכנולוגי (כולל סייבר ואבטחת מידע)

2.3%

מהסיכונים



2012

בשנים האחרונות חלה עלייה חדה בהיקף הדיווחים על סיכונים טכנולוגיים

7.1%

מהסיכונים



2022

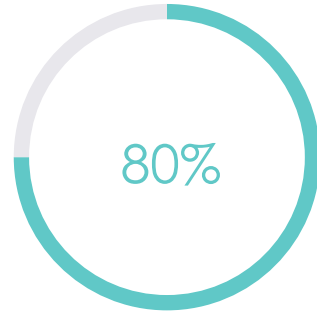


תובנות מרכזיות

תובנות מרכזיות

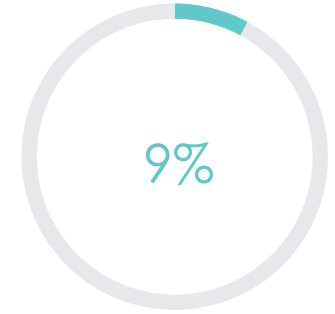
ניתוח סיכונים

ב 80 אחוז מהחברות בוצעו שינויים מינוריים בהערכת הסיכונים בשנים 2020 – 2022



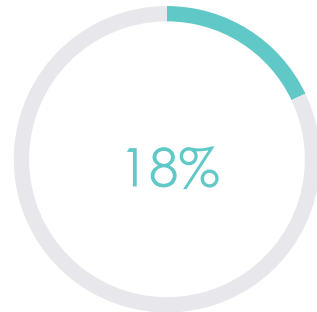
סיכונים חדשים

9 אחוזים בלבד מהסיכונים בשנת 2022 זוהו והוערכו לראשונה



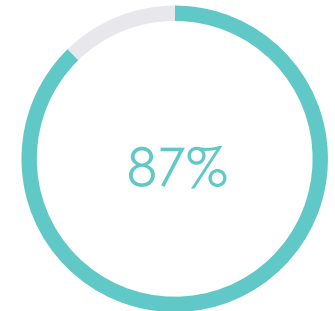
פריסת הסיכונים

18 אחוז בלבד מקטגוריות הסיכון זוהו והוערכו על ידי מרבית החברות (מעל 90 אחוז)



הערכה מחדש

87 אחוזים מהסיכונים נותרו ללא שינוי לאורך שלוש שנים



A complex network diagram with numerous grey nodes connected by thin lines, forming a dense web. The nodes are arranged in a roughly circular pattern, with some nodes being larger than others. The background is white with a light grey grid pattern.

כלים ושיטות לניהול סיכונים אפקטיבי בארגון

שלבים מרכזיים בתהליך ניתוח

סיכונים בארגון



רכיב מהותי ובעל ערך בפעילות זיהוי וניתוח סיכונים בארגון יהיה תהליך ניתוח תרחישים (Scenario Analysis). ניתוח התרחישים מהווה כלי הערכה לסיכונים המהווים איום משמעותי לארגון על בסיס פרמטרים שונים כגון – פגיעה בהכנסות / פגיעה תדמיתית קשה / איכות מוצר ירודה. כמו כן, בעזרת הניתוח ניתן לבחון את אמידות הארגון בפני אירועי הפסד כשל קיצוניים



01

גיבוש מתודולוגיה ומדדים לזיהוי והערכה

02

ניתוח סביבת הפעילות פנימית בארגון וחיצונית – מתחרים / רגולציה / אירועים

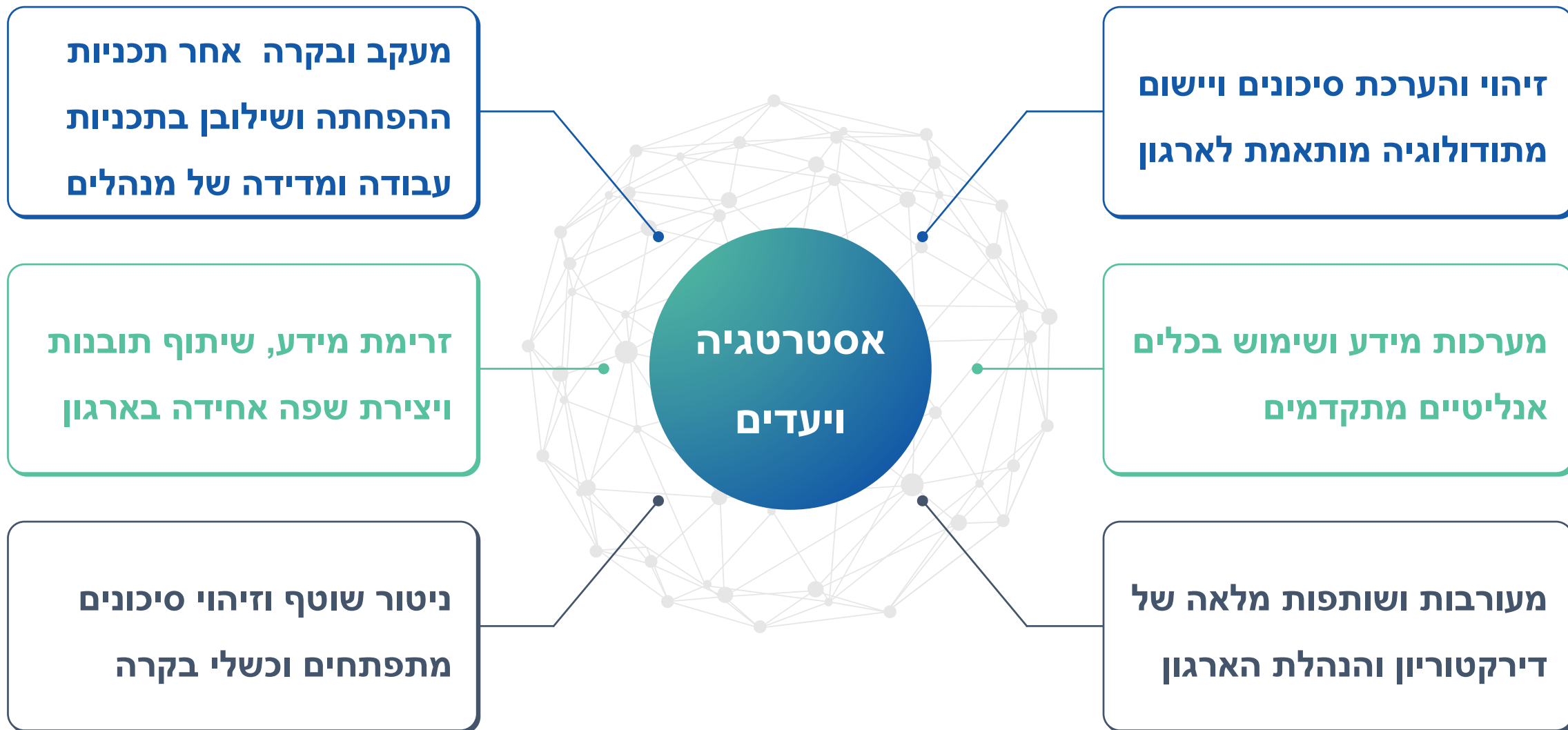
03

סדנאות הנהלה ובעלי עניין לטובת ניתוח תרחישי סיכון (זיהוי) חדשים ומתפתחים

04

הערכת תרחישי הסיכון והתאמת תכניות עבודה להתמודדות אפקטיבית

רכיבי ליבה בניהול סיכונים אפקטיבי בארגון





רו"ח אייל בן אבי
שותף מנהל

נייד: 054-6660203
אימייל: eyal@eba.co.il

