

מפת הסיכונים של ישראל וניתוח
תרחישים ככלי מרכזי בניהול סיכונים



בקצרה עלינו

חברת הייעוץ EBA הינה חברת הבוטיק המובילה בישראל במתן שירותי ייעוץ עסקי אסטרטגי, ניהול סיכונים, ציות ורגולציה ומניעת פשיעה פיננסית לחברות ציבוריות וגופים פיננסיים המובילים בישראל, רשויות פיקוח, חברות טכנולוגיה בינלאומיות וחברות פינטק מובילות.

צוות היועצים בחברת EBA כולל מומחי תוכן בתחומים שונים, עורכי דין, רואי חשבון, מומחי פשיעה פיננסית, מומחי מערכות מידע ומערכות לניטור אנומליות ומומחי ניהול סיכונים, מעילות והונאות ושוחד ושחיתות.

ביקורת חקירתית
מעילות והונאות

ציות בינלאומי
מניעת שוחד
ושחיתות

סיכונים טכנולוגיים
ואנליטיקס

ניהול סיכונים
וביקורת פנימית

ציות ורגולציה
פיננסית

ESG
וממשל תאגידי



מחקר ניהול סיכונים

מה עשינו?

6 שנים

50 חברות

2,500
תרחישי סיכון

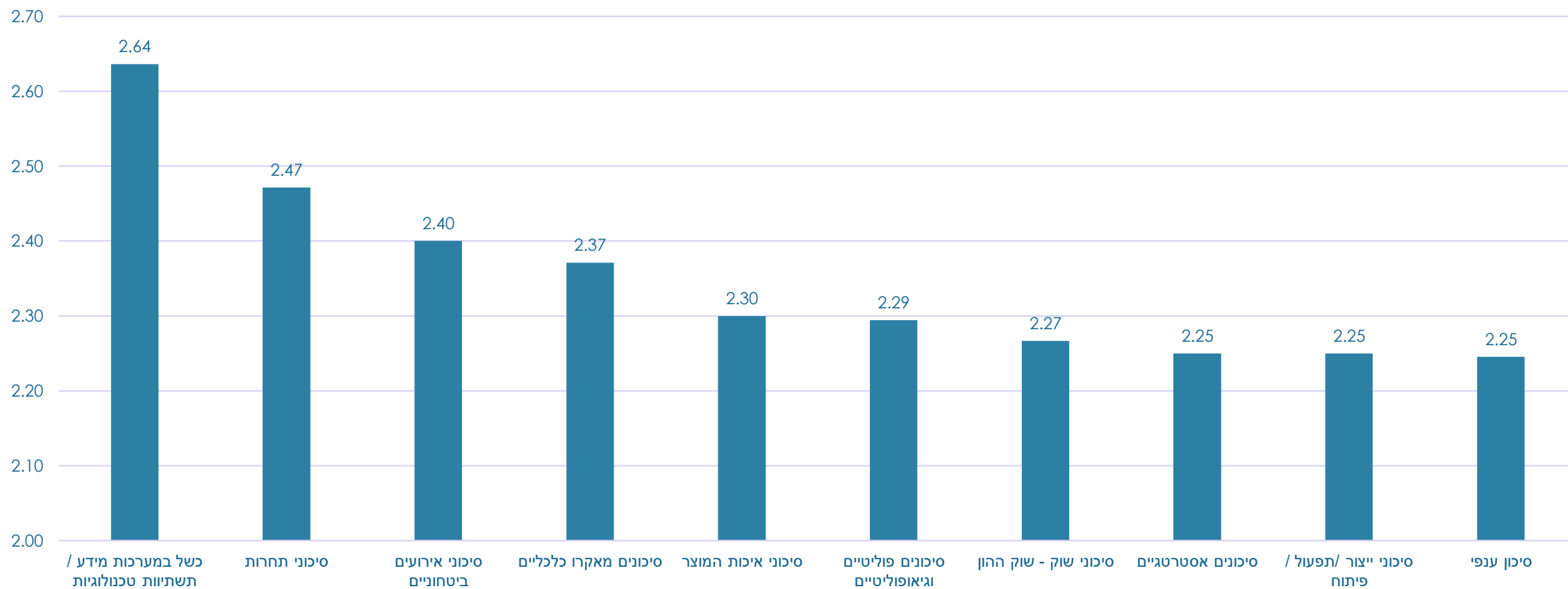
השוואה
בינלאומית

ראיונות עם
בכירים
בחברות

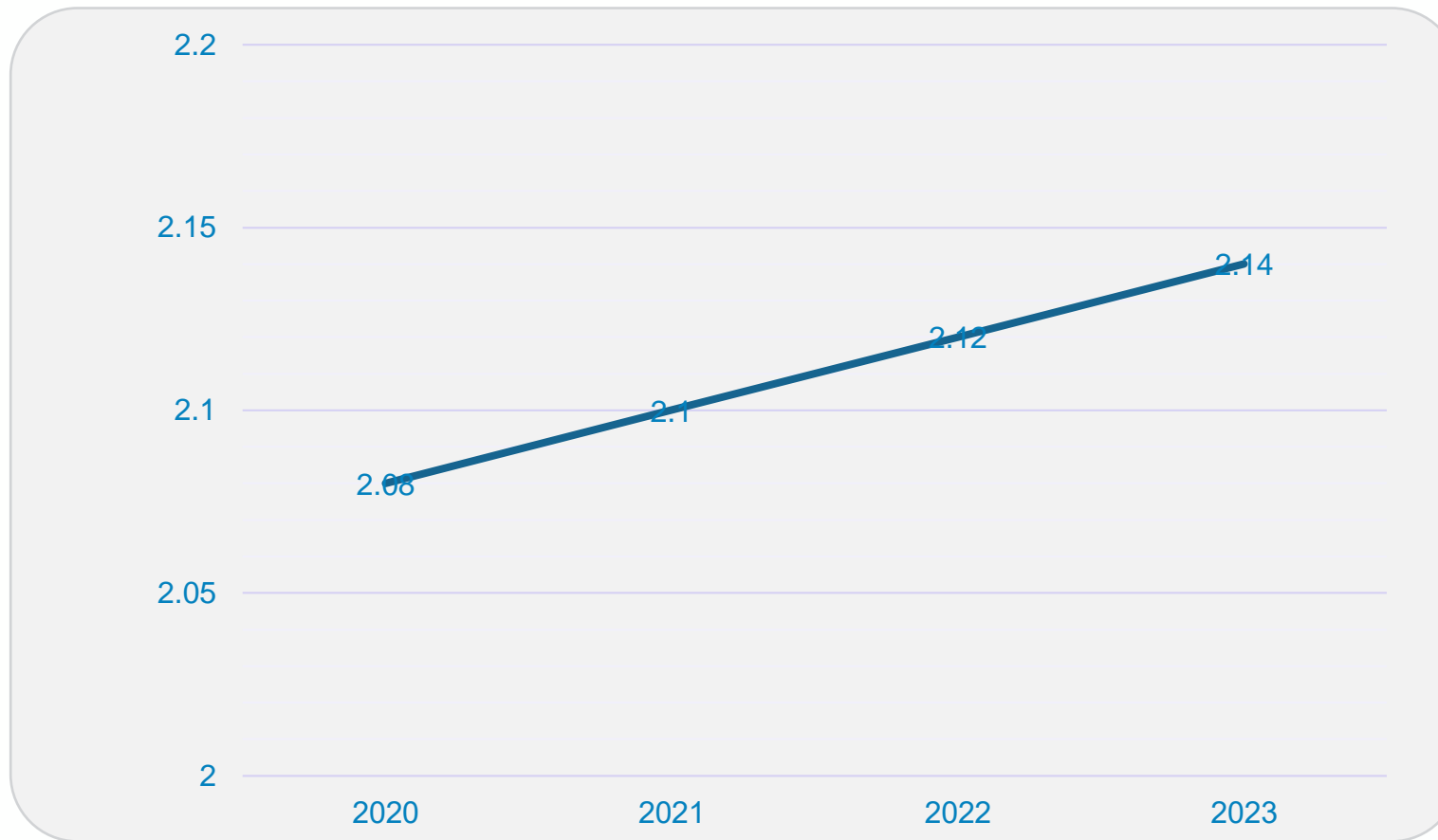
שישה מגזרי
פעילות

הסיכונים המהותיים בקרב החברות הציבוריות בישראל 2023

עשרת הסיכונים המהותיים לשנת 2023



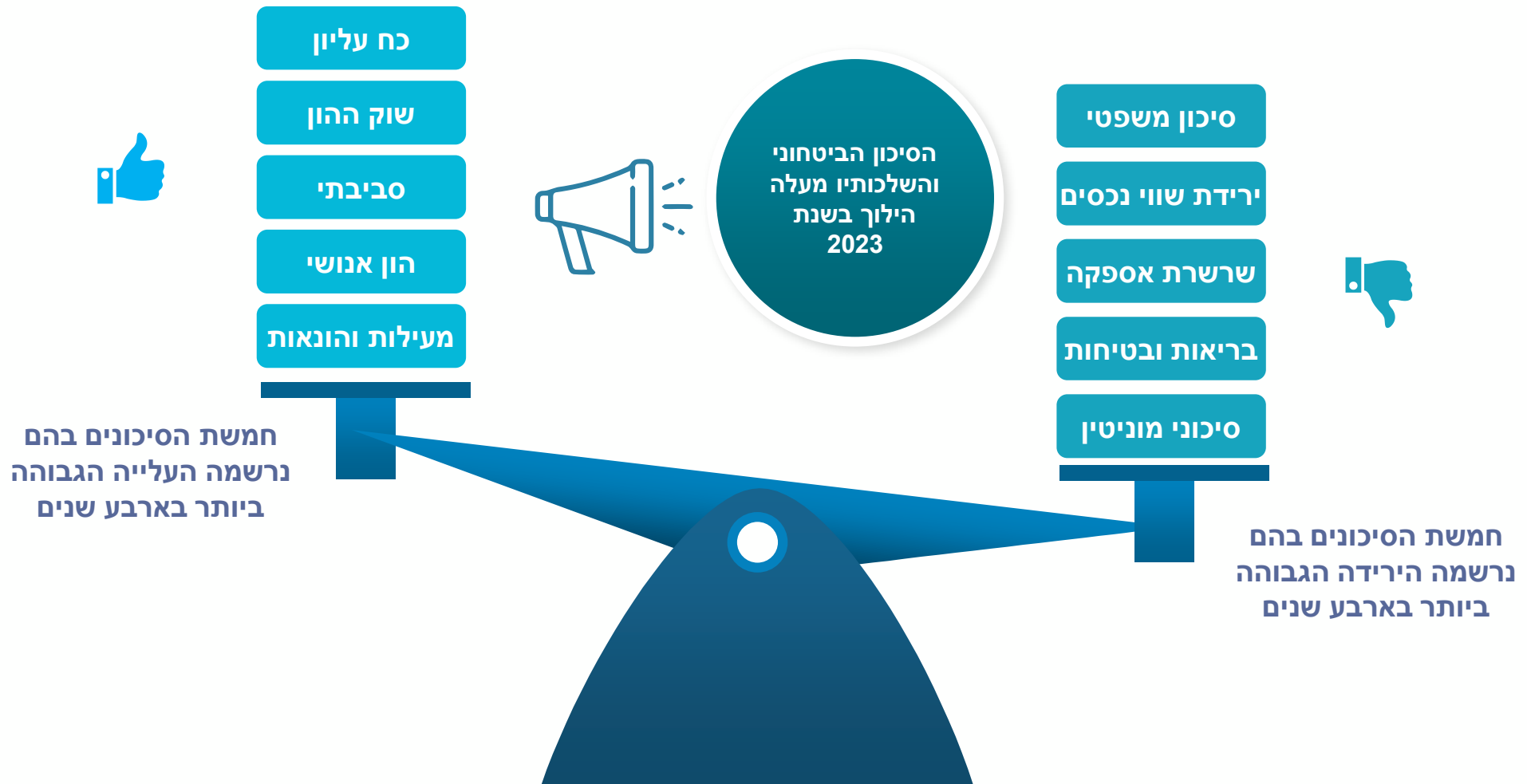
פרופיל הסיכון הכולל ממשיך לעלות זו השנה הרביעית ברציפות



32%

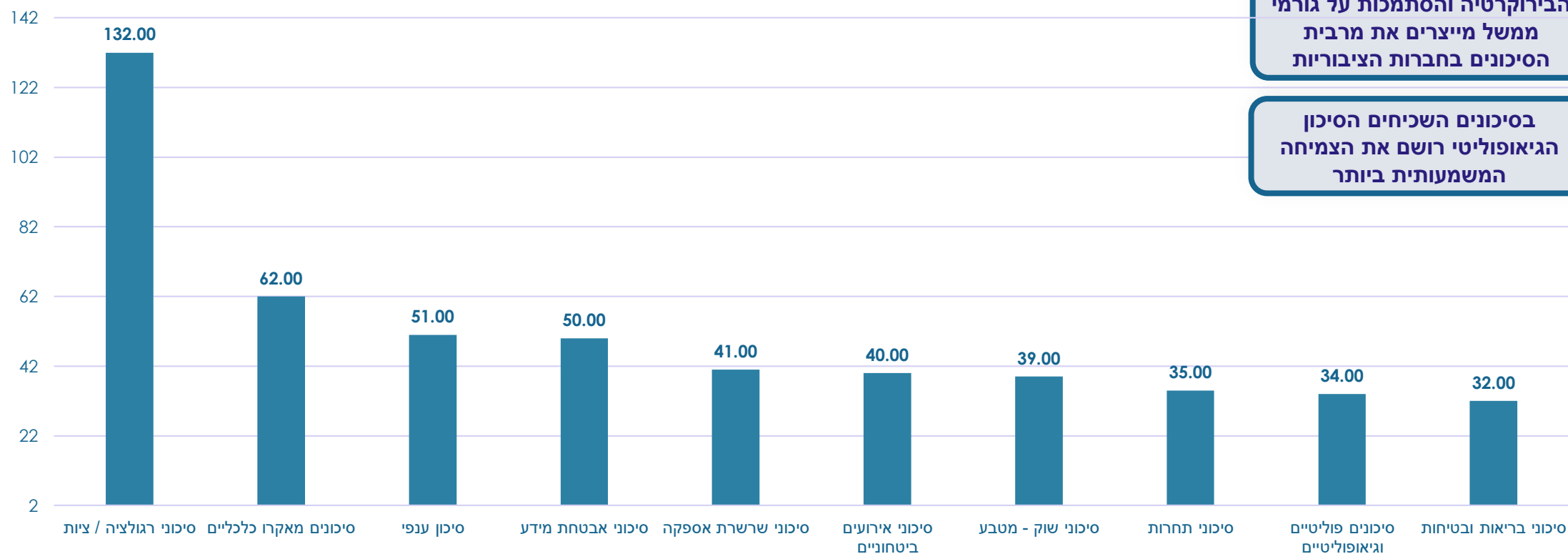
סיכונים
בדירוג גבוה

28%



הסיכונים השכיחים בקרב החברות הציבוריות בישראל 2023

עשרת הסיכונים השכיחים לשנת 2023



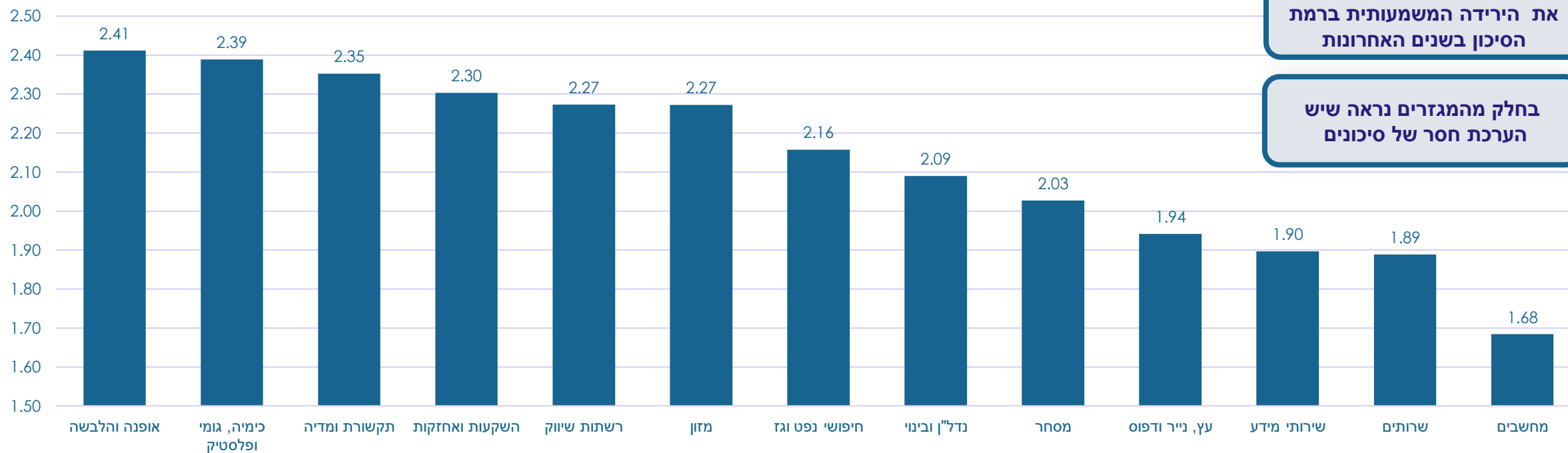
סיכונים אבטחת מידע וסייבר מדווחים באופן מוגבר אך ברמת מהותיות לא גבוהה

הבירוקרטיה והסתמכות על גורמי ממשל מייצרים את מרבית הסיכונים בחברות הציבוריות

בסיכונים השכיחים הסיכון הגיאופוליטי רשם את הצמיחה המשמעותית ביותר

סיכונים מהותיים – ניתוח מגזרי

דירוג מהותיות תתי הענפים 2023

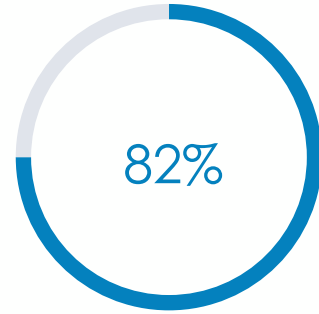


- רשתות השיווק רושמות את הצמיחה הכי משמעותית במהותיות בשנים אחרונות
- מגזר השקעות ואחזקות רושם את הירידה המשמעותית ברמת הסיכון בשנים האחרונות
- בחלק מהמגזרים נראה שיש הערכת חסר של סיכונים

תובנות מרכזיות

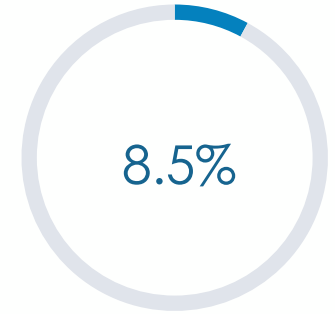
ניתוח סיכונים

ב 82 אחוז מהחברות בוצעו שינויים מינוריים בהערכת הסיכונים בשנים 2020 – 2023



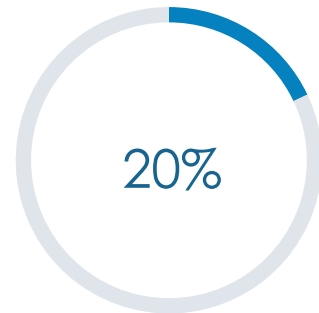
סיכונים חדשים

8.5 אחוזים בלבד מהסיכונים בשנת 2023 זוהו והוערכו לראשונה



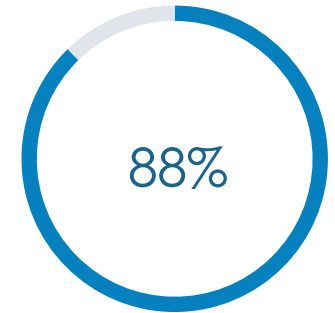
פריסת הסיכונים

20 אחוז בלבד מקטגוריות הסיכון זוהו והוערכו על ידי מרבית החברות (מעל 90 אחוז)

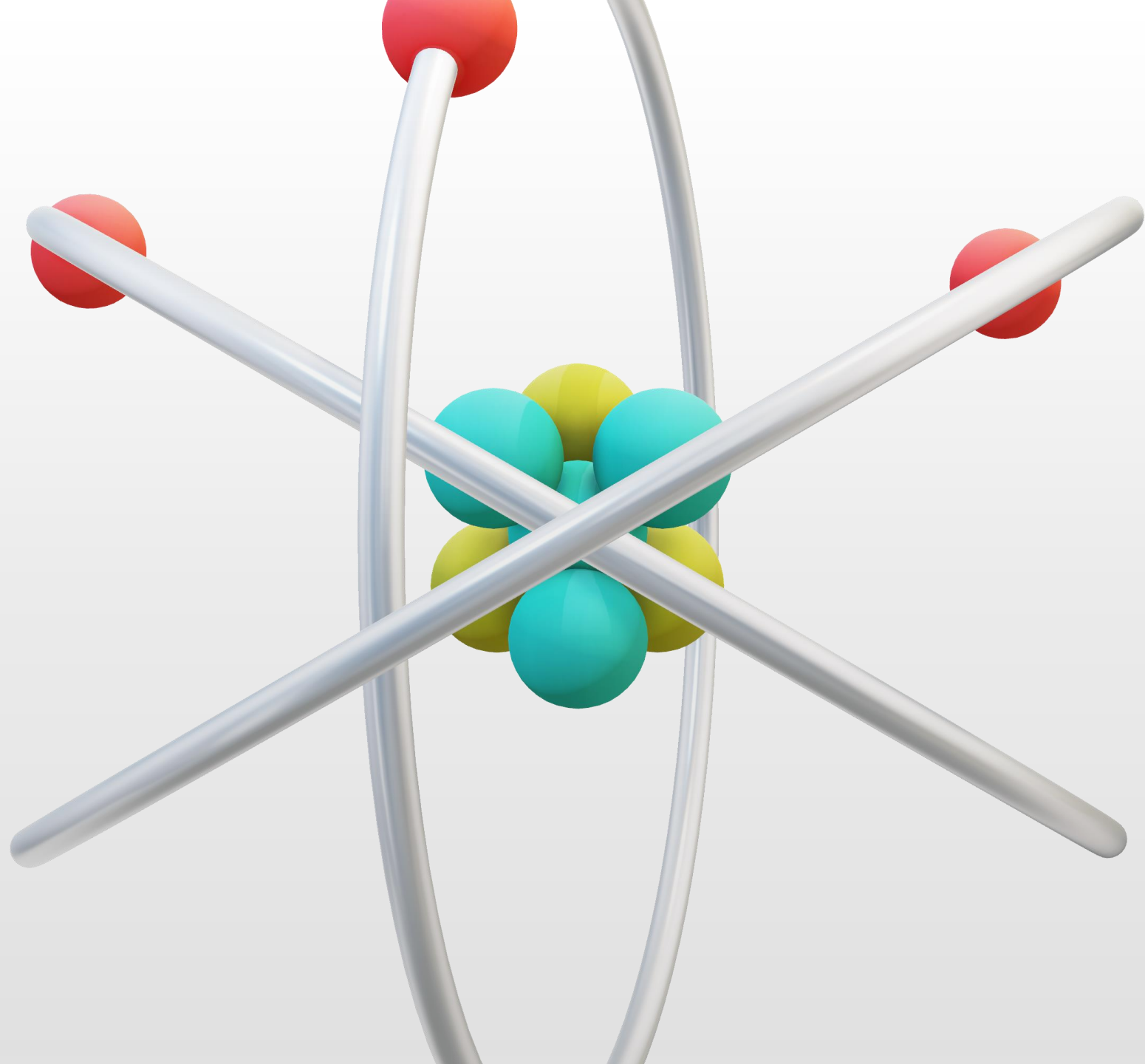


הערכה מחדש

88 אחוזים מהסיכונים נותרו ללא שינוי בין השנים



ניהול סיכונים
ותרחישי קיצון



אירוע ה 07 באוקטובר מנקודת מבט של ניהול סיכונים



Risk is a function of how poorly a strategy will perform if the 'wrong' scenario occurs.

Michael Porter



דגשים לניתוח תרחישים אפקטיבי

בעל ערך

ייחודי

מאתגר

אמין

רלוונטי

זהיר



התנעה



הגדר את איום
הייחוס

הגדרת
טווח זמן
ומאפיינים

בחינת השפעות
חיצוניות ופנימיות

בחינה וניתוח
תוצאות
התרחיש

ניתוח תרחישים

בחינת השפעות
רוחביות

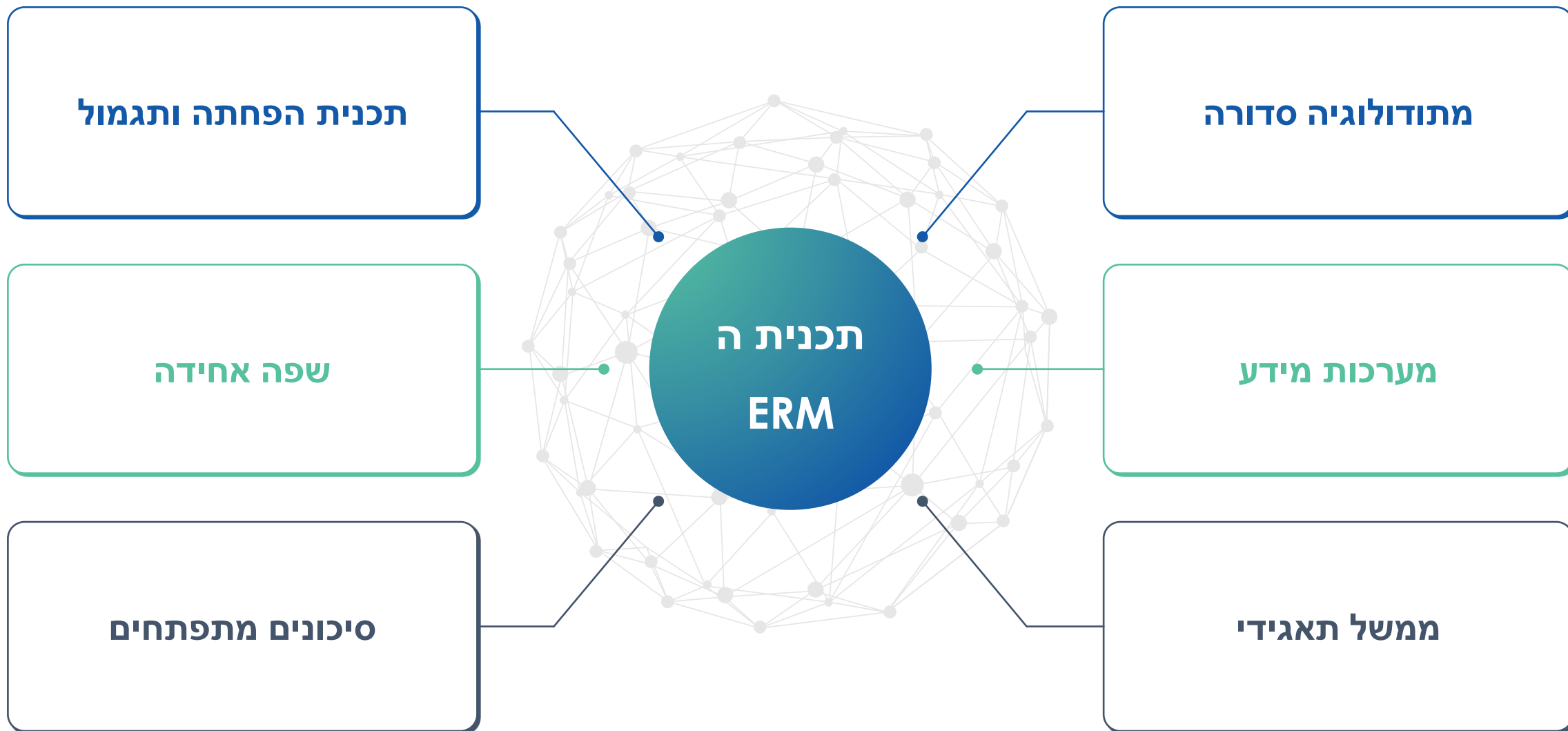
הגדרת תכנית
ניטור (דגלים)

הגדרת תכנית
פעולה ותגובה



כלים ושיטות לניהול סיכונים אפקטיבי בארגון

רכיבי ליבה בניהול סיכונים אפקטיבי בארגון





רו"ח אייל בן אבי
שותף מנהל

נייד: 054-6660203
אימייל: eyal@eba.co.il

