

# המשק הישראלי בצל המלחמה

יוני 2024



יואל אמיר

מנכ"ל

coface  
FOR TRADE

coface **BDI**

רגולציה ועודף  
בירוקרטיה  
בתחומים רבים

משק קטן ובעל  
ריכוזיות גבוהה  
יחסית

# המשק הישראלי

חוסר יציבות  
שלטונית

כלכלת אי  
תלות גדולה ביבוא

מעל 90%  
מהעסקים  
קטנים ובינוניים

עסקים רבים  
בעלי מינוף גבוה

cfac**BDi**

סביבת ריבית גבוהה

---

אינפלציה

---

מאבקים ומחלוקות חריפות סביב  
ההפיכה המשטרית

---

ירידה חדה בהשקעות

---

ריכוזיות גבוהה

---

אי וודאות רבה

---

מלחמת רוסיה-אוקראינה שהביאה  
לעליות מחירים ומחסור במוצרים

---

מחירים ומחסור במוצרים

A close-up photograph of a hand holding a credit card over a payment terminal. The background is blurred, showing a person in a blue shirt. The text is overlaid on the right side of the image.

**המשק הישראלי**

**טרום המלחמה**

**היה המשק במצב מורכב**

**עם אתגרים רבים!**



# ואז הגיעה המלחמה



הפסקת פעילות של  
חלק מהעסקים  
באזורי הלחימה



מצב רוח לאומי ירוד



שיבושים בשוק  
העבודה עקב  
גיוס למילואים



מחסור  
בכח אדם



גידול בעלויות ההובלה  
ועלייה בזמני האספקה



# ואז הגיעה המלחמה



חרם טורקי וחשש  
מהתרחבותו  
למדינות נוספות



הורדת דירוג האשראי

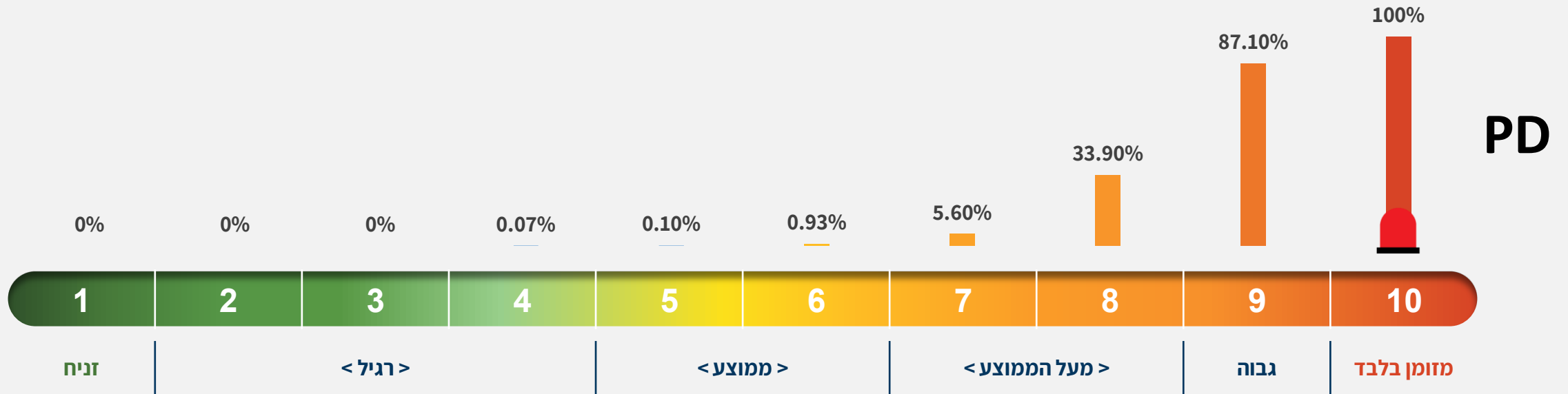


החרפת אי  
הוודאות במשק

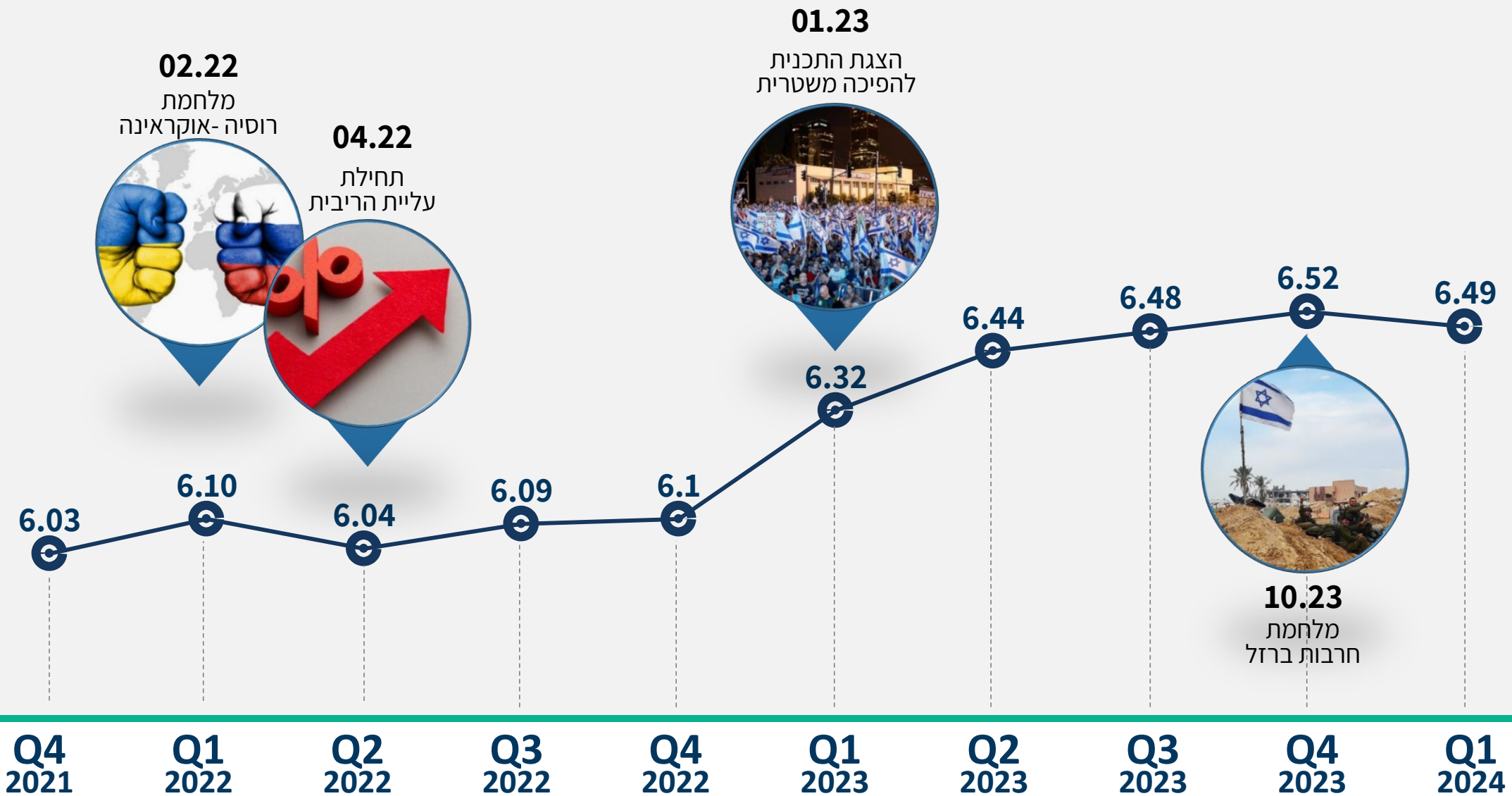


חרם  
מותגים  
בינלאומי

# סרגל הסיכון של cfaceBDi



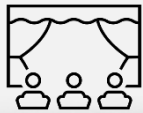
כל דירוג מייצג הסתברות (PD) מסוימת לכשל (לטווח של עד שנה וחצי)  
בהגדרת בעיות תשלומים ואי תשלום מתמשך



# מדד הסיכון המשולב של **BDI** face כ

## הענפים בעלי רמת סיכון **גבוהה**

שירותי בידור  
ופנאי



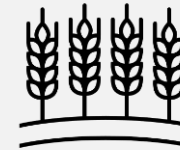
בתי קפה  
ומסעדות



תיירות



חקלאות



בנייה ושיווק  
חומרי בניין



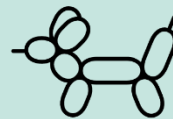
כימיקלים



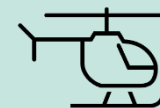
תעשיית נייר  
וקרטון



פלסטיק וגומי



תעשייה ביטחונית



פרמצבטיקה



## הענפים בעלי רמת סיכון **נמוכה**



# השפעות המלחמה

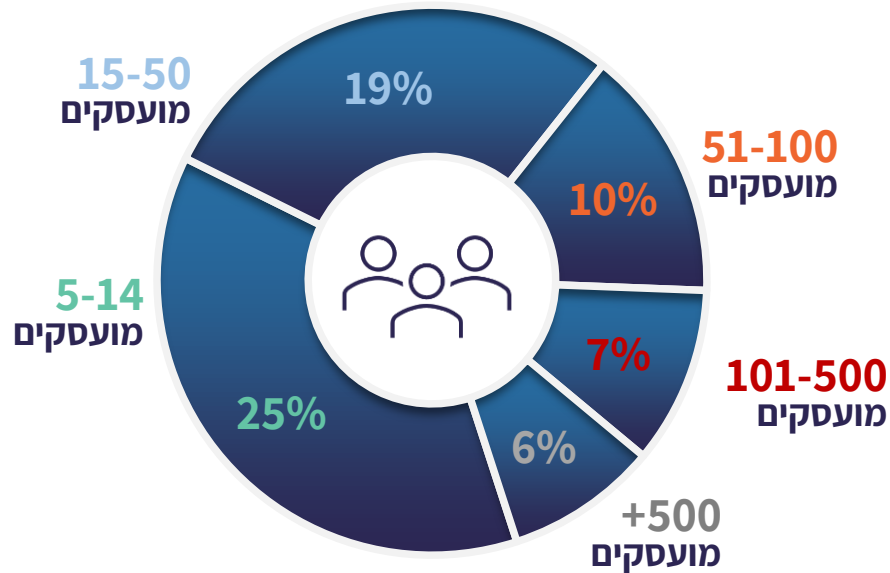
סקר מנהלים מיוחד

cfac**BDi**

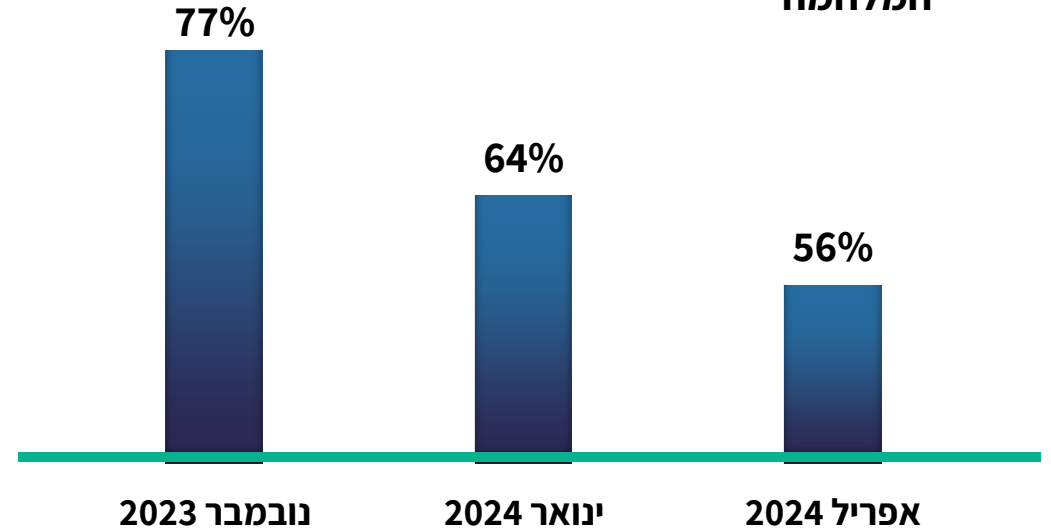
הערכת שיעור הפגיעה בהכנסות לפי מגזרים



הערכת שיעור הפגיעה בהכנסות לפי קבוצת כמות מועסקים



שיעור המנהלים אשר העידו כי חלה ירידה בהיקף הפעילות מפרוץ המלחמה



## אתגרים עיקריים

סביבת ריבית גבוהה ועלויות מימון גבוהות

ירידה במכירות

מחסור בכח אדם

בעיות שינוע ולוגיסטיקה

מחסור בחומרי גלם

חוסר גישה לשטחים חקלאיים באזורי לחימה

חוסר זמינות של הלקוחות המעורבים במלחמה

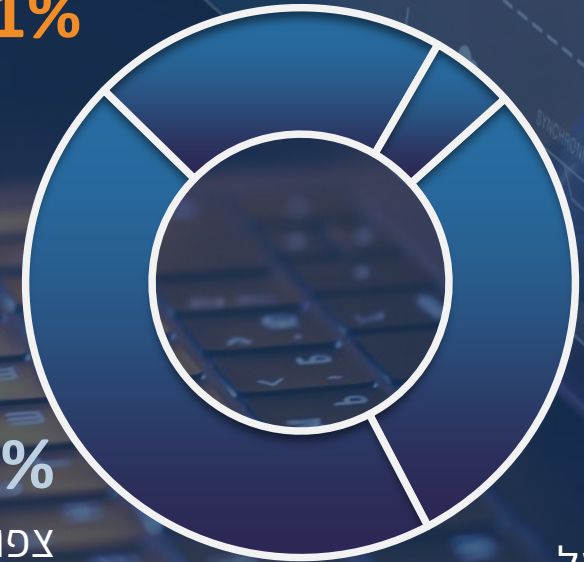
קשיים תזרימיים

התייקרויות בעלויות הרכש

בהנחה שסביבת הריבית הגבוהה תימשך לאורך כל שנת 2024, כיצד זה ישפיע על פעילותכם?

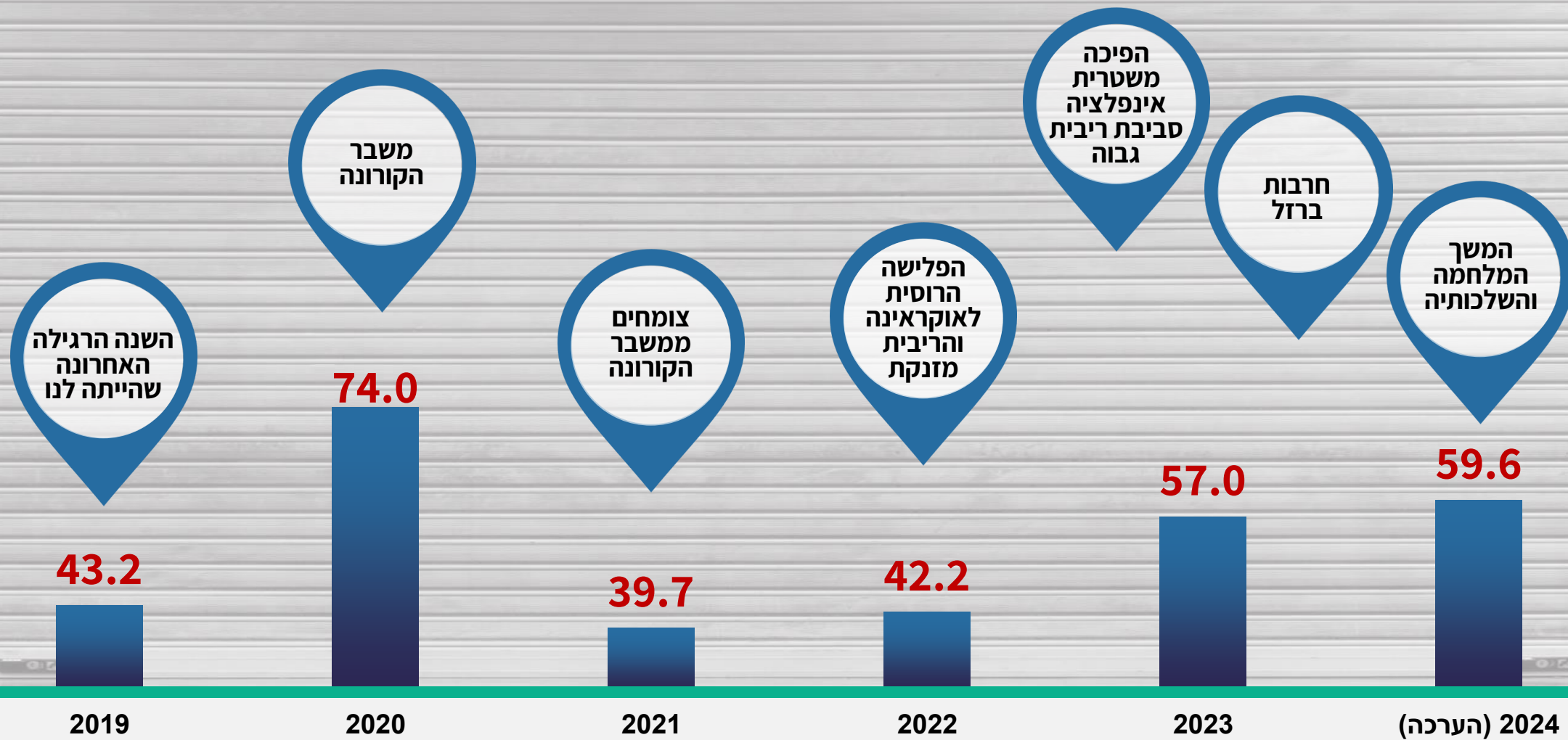
צפויה פגיעה רבה  
21%

צפויה פגיעה משמעותית מאוד אשר עלולה לגרום לכשל  
5%



45%  
צפויה פגיעה מועטה

29%  
לא תהיה השפעה על פעילות החברה



# פאנל משתתפים



**גיא פרימן**  
סמנכ"ל כספים  
חברת טן לדלק בע"מ



**נעמה ברנר**  
סמנכ"לית כספים  
קבוצת אמנון-סלע בינוי



**עובד גבאי**  
סמנכ"ל ניהול סיכונים  
חברת ERN



**ניר סטורו**  
סמנכ"ל כספים  
אשטרום תעשיות

